**ANNEX 11: PERFORMANCE ANALYSIS CHARTS ACCORDING TO AVAILABLE INDICATORS**

1. El enfoque para el análisis del desempeño cruza dos grupos de datos principales:

* El grado de realización reportado a final de año de los “Impact Indicators” a nivel de objetivos y “Performance Indicator” a nivel de “outputs”. El grado de realización se ha determinado relacionando el valor final obtenido con el valor previsto en la meta.
* El grado de implementación presupuestaria reportado a final de año para los diferentes “rights groups” y “objectives”, comparando la previsión presupuestaria inicial con la implementación presupuestaria efectiva (“expenditure”).
* Para relacionar el grado de realización de indicadores con el de implementción presupuestaria, se ha agrupado los grados de realización de los “performance indicator” al nivel de objetivos.

1. El cruce entre ambos grupos de datos proporciona una aproximación a la coherencia entre la consecución de las metas propuestas y el empleo de recursos. En la gráfica se visualiza un ejemplo de cómo estos cruces de datos (objetivos), situados en diferentes zonas (coherencia, dispersión o error y alerta) definen tendencias.
2. El análisis de desempeño permite identificar tendencias o patrones tanto a nivel de la calidad de las previsiones realizadas a inicios de año (previsiones presupuestarias y de metas, especialmente la determinación de denominadores), como del comportamiento operacional y presupuestario de las diferentes intervenciones a nivel de “Rights groups” y “Objectives”. La consistencia de este enfoque es tributaria de la similitud en la tipología de indicadores, de la calidad de los denominadores de las metas y previsiones presupuestarias y del reporting en general.
3. En el marco de la presente evaluación, el análisis realizado permite una aproximación general al desempeño, pero teniendo en cuenta la casuística y limitaciones de los sistemas de monitoreo y reporting actuales de ACNUR, en ningún caso puede utilizarse como un cálculo preciso de determinación de eficacia o de eficiencia de la operación en México.

#### Aproximación al desempeño en Entorno favorable a la protección.

1. La gráfica siguiente muestra, de manera aproximada, la relación entre el logro en los indicadores de resultados y la implementación presupuestaria a partir de los documentos de planificación y monitoreo de ACNUR, disponibles para el periodo 2018 – 2020 (ver anexos 9, 10 y 11).
2. Se aprecia una convergencia progresiva hacia mayor consistencia y entre logro de indicadores y presupuesto ejecutado en el año 2020, excepto en el objetivo de “access to territory” donde se muestra un elevado grado de implementación presupuestaria relacionado con un modesto logro de objetivo.

Gráfica 2: Aproximación al desempeño según grado de realización de los indicadores de resultados y de ejecución presupuestaria a nivel de objetivos (2018 – 2020) - Entorno favorable a la protección (“Favourable Protection Environment”)



Fuente: COP y reporting.unhcr.org

Nota: La metodología utilizada para la aproximación del desempeño permite identificar algunas tendencias y patrones entre grupos de indicadores homogéneos, tanto en términos de consistencia del indicador como de apreciación de resultados, pero en ningún caso puede utilizarse como parámetro preciso de determinación de eficacia o de eficiencia.

#### Aproximación al desempeño en Servicios esenciales y necesidades básicas.

1. La gráfica siguiente muestra, de manera aproximada, la relación entre el logro en los indicadores de resultados y la implementación presupuestaria a partir de los documentos de planificación y monitoreo de ACNUR, disponibles para el periodo 2018 – 2020 (ver anejos 9, 10 y 11).

Gráfica 6: Aproximación al desempeño según grado de realización de los indicadores de resultados y de ejecución presupuestaria a nivel de objetivos (2018 – 2020) - Servicios esenciales y necesidades básicas (“Basic Needs and Essential Services”)



Fuente: COP y reporting.unhcr.org

Nota: La metodología utilizada para la aproximación del desempeño permite identificar algunas tendencias y patrones entre grupos de indicadores homogéneos, tanto en términos de consistencia del indicador como de apreciación de resultados, pero en ningún caso puede utilizarse como parámetro preciso de determinación de eficacia o de eficiencia.

1. Se aprecia una convergencia progresiva hacia mayor consistencia y entre logro de objetivos y presupuesto ejecutado en el año 2020. El objetivo de “status determination” muestra en 2020 y elevado grado de realización del resultado con una ejecución presupuestaria intermedia. El objetivo de “family re-unification” muestra un elevado grado de ejecución presupuestaria relacionado con un modesto logro de objetivo.

Gráfica 7: Aproximación al desempeño según grado de realización de los indicadores de resultados y de ejecución presupuestaria a nivel de objetivos (2018 – 2020) - Documentación y procedimientos de protección justos (“Fair Protection Processes and Documentation”)



Fuente: COP y reporting.unhcr.org

Nota: La metodología utilizada para la aproximación del desempeño permite identificar algunas tendencias y patrones entre grupos de indicadores homogéneos, tanto en términos de consistencia del indicador como de apreciación de resultados, pero en ningún caso puede utilizarse como parámetro preciso de determinación de eficacia o de eficiencia.

#### Aproximación al desempeño en Seguridad frente a la violencia y la explotación.

1. La gráfica siguiente muestra, de manera aproximada, la relación entre el logro en los indicadores de resultados y la implementación presupuestaria a partir de los documentos de planificación y monitoreo de ACNUR, disponibles para el periodo 2018 – 2020 (ver anejos 9, 10 y 11).
2. Se aprecia una elevada variabilidad entre años en el desempeño del objetivo de “child protection” y de “SGBV response”.

Gráfica 8: Aproximación al desempeño según grado de realización de los indicadores de resultados y de ejecución presupuestaria a nivel de objetivos (2018 – 2020) - Seguridad frente a la violencia y la explotación (“Security from Violence and Exploitation”)



Fuente: COP y reporting.unhcr.org

Nota: La metodología utilizada para la aproximación del desempeño permite identificar algunas tendencias y patrones entre grupos de indicadores homogéneos, tanto en términos de consistencia del indicador como de apreciación de resultados, pero en ningún caso puede utilizarse como parámetro preciso de determinación de eficacia o de eficiencia.

Gráfica 19: Aproximación al desempeño según grado de realización de los indicadores de resultados y de ejecución presupuestaria a nivel de objetivos (2018 – 2020) - Soluciones duraderas (“Durable Solutions”)



Fuente: COP y reporting.unhcr.org

Nota: La metodología utilizada para la aproximación del desempeño permite identificar algunas tendencias y patrones entre grupos de indicadores homogéneos, tanto en términos de consistencia del indicador como de apreciación de resultados, pero en ningún caso puede utilizarse como parámetro preciso de determinación de eficacia o de eficiencia.

##### **Aproximación al desempeño en Autosuficiencia y empoderamiento comunitario.**

1. La gráfica siguiente muestra, de manera aproximada, la relación entre el logro en los indicadores de resultados y la implementación presupuestaria a partir de los documentos de planificación y monitoreo de ACNUR, disponibles para el periodo 2018 – 2020 (ver anejos 9, 10 y 11).

Gráfica 20: Aproximación al desempeño según grado de realización de los indicadores de resultados y de ejecución presupuestaria a nivel de objetivos (2018 – 2020) - Autosuficiencia y empoderamiento comunitario (“Community Empowerment and Self Reliance”)



Fuente: COP y reporting.unhcr.org

Nota: La metodología utilizada para la aproximación del desempeño permite identificar algunas tendencias y patrones entre grupos de indicadores homogéneos, tanto en términos de consistencia del indicador como de apreciación de resultados, pero en ningún caso puede utilizarse como parámetro preciso de determinación de eficacia o de eficiencia.